

Mål och budget 2023

med ekonomisk plan för 2024 - 2025

För Kungsörs kommun och kommunägda bolag

Beslutad av kommunfullmäktige 19 12 22



Innehållsförteckning

Inledning	3
Kommunstyrelsens ordförande har ordet	6
Nuläge och framtida utmaningar	7
Perspektiven som genomsyrar hela kommunkoncernens arbete	8
Kommunfullmäktiges mål 2023	9
Ekonomiska förutsättningar	16
Budget 2023 och plan för 2024–2025	18
Kungsörs organisation.....	22

Inledning

Kungsör är en lugn och trygg kommun med strax under 8 800 invånare. Kungsör präglas av en kunglig historia och en sällsynt vacker och unik natur. Centrala Kungsör ligger högt och bebyggelsen sträcker sig ner mot Mälaren. På landsbygden finns ytterligare en tätort, Valskog. Kommunen växer och förändras hela tiden, vi planerar, utvecklar och förbättrar nya och befintliga områden.

Kungsör ligger mitt i Västra Mälardalen, E20 passerar strax utanför tätorten och tågen på Svealandsbanan stannar centralt. Till grannkommunerna reser du snabbt, till Arboga, Köping och Eskilstuna tar det cirka 15 minuter, Västerås och Örebro finns inom 45 minuter och Stockholm når du på en timme med snabbtåg.

Så styrs Kungsör

Kungsör styrs genom politiska beslut i kommunfullmäktige, styrelser och nämnder. Kommunfullmäktige är Kungsör kommuns högsta beslutande organ. De 31 ledamöterna utses i allmänna val, som sker vart fjärde år. Under denna mandatperiod är det Socialdemokraterna, Centern och Vänsterpartiet som är i majoritet.

Dokumentet du läser nu, Mål och budget 2023, beskriver vad kommunfullmäktige vill uppnå och de ekonomiska förutsättningarna som finns för kommunens verksamheter och kommunägda bolag.

Normalt beslutas Mål och budget i juni för att sedan kompletteras och beslutas på nytt i november föregående år. År 2022 var ett valår som påverkat arbetet och gjort att Mål och budget för 2023 antogs först i december 2022.

Kungsörs kommun arbetar med resultatstyrning, vilken syftar till att, utifrån ett helhetsperspektiv, stödja verksamheterna att förbättra tjänsterna till medborgare, brukare och kunder

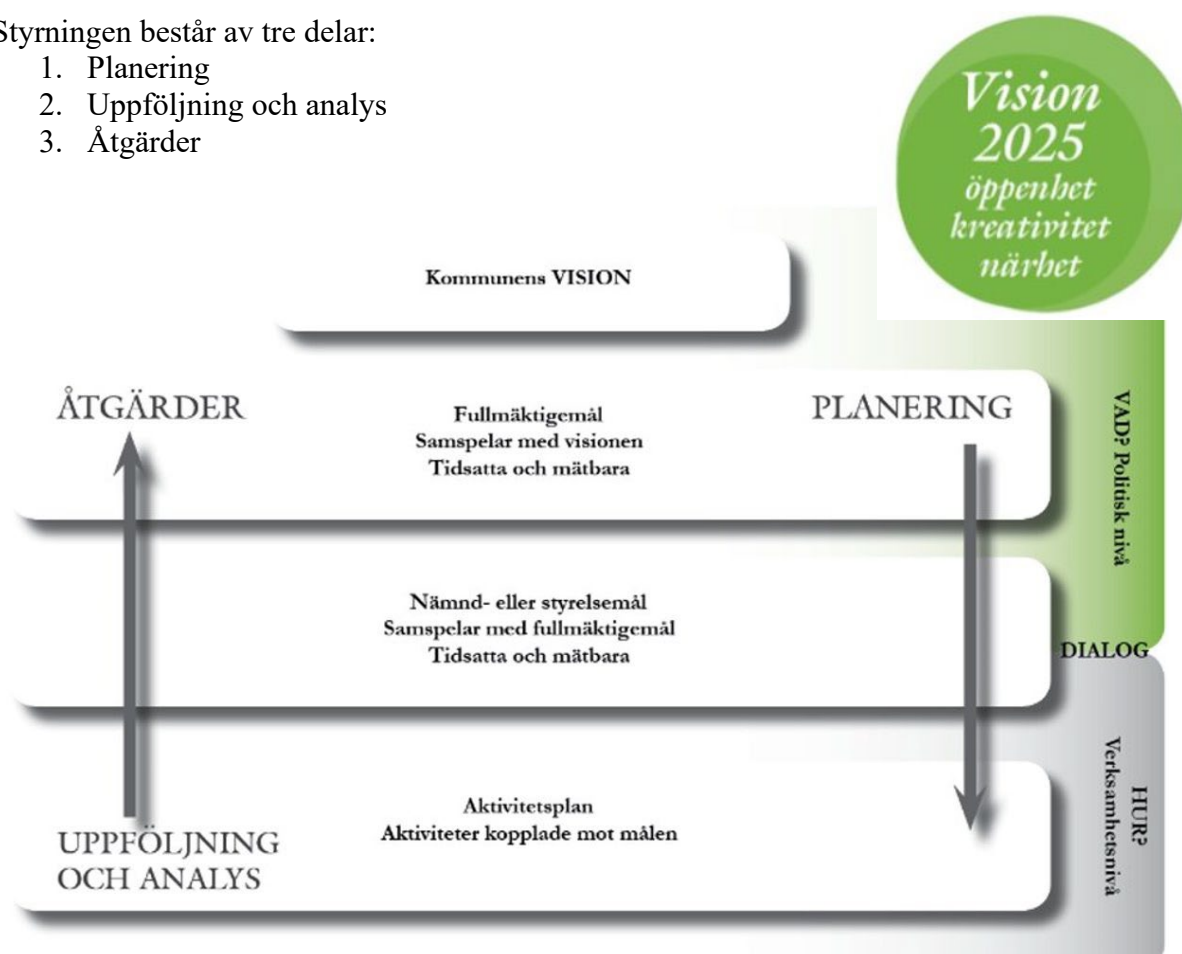
Mandatfördelning i Kungsörs Kommunfullmäktige 2023–2026

Parti	Mandat, st.
Socialdemokraterna	11
Sverigedemokraterna	7
Moderaterna	5
Centerpartiet	3
Liberalerna	1
Vänsterpartiet	2
Kristdemokraterna	2
Totalt	31

Kungsörs styrmodell

Styrningen består av tre delar:

1. Planering
2. Uppföljning och analys
3. Åtgärder



VAD som ska uppnås på lång sikt beskrivs i Kungsörs kommuns vision och i fem långsiktiga kommunfullmäktigemål, vilka tar avstamp i de globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030 och Västmanlands regionala utvecklingsstrategi. För att veta att utvecklingen går i avsedd riktning har varje kommunfullmäktigemål ett eller flera nyckeltal kopplade till sig.

Vid behov kan även fullmäktige besluta om riktade mål till nämnder och styrelser.

Utifrån kommunfullmäktiges mål arbetar sedan nämnder och bolagsstyrelser fram sina verksamhetsplaner och därefter beskriver verksamheterna HUR de, via sina verksamhetsplaner, ska arbeta för att nå målen.

Utvecklingen och resultaten följs upp två gånger per år.

Kommunens vision och ledord

Vårt Kungsör är den naturnära attraktiva Mälarkommunen, där vi med öppenhet och kreativitet får människor och företag att mötas och växa.

Öppenhet

Vi är stolta över vårt Kungsör. Vi uppmuntrar och värnar om varandra med en öppen och positiv attityd. Olikhet och mångfald ser vi som en tillgång. Det finns möjlighet för alla att vara delaktiga och påverka vår framtida utveckling.

Kreativitet

I samverkan får vi saker att hända i ett Kungsör där både människor och företag växer. I ett kreativt klimat skapar vi engagemang och framåtanda. Långsiktiga lösningar, i takt med omvärldens förändring, bidrar till kommunens hållbara utveckling. Här tar vi tillvara idéer och kompetenser i en innovativ miljö som skapar fördelar och framgång.

Närhet

Vår kungliga livsmiljö är valet för den som vill leva hållbart och tryggt i den lugna orten eller på landsbygden. Kungsör är en plats där man vill vara. Här är det nära till Mälaren, natur och friluftsliv, och det är enkelt att skapa en aktiv fritid. Vårt attraktiva och variationsrika boende i Mälardalen är en styrka där goda kommunikationer gör det möjligt att ta tillvara andra städers kvaliteter.

Ägardirektiv

Kommunfullmäktige beslutar om ägardirektiv som gäller som styrdokument för kommunens helägda bolag. I dessa direktiv beslutas om vad de kommunala bolagen ska göra för att nå de kommunala målen, både på kort och lång sikt. Även principiellt viktiga frågor för kommunen styrs genom ägardirektiven.

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Under året som varit har flera stora händelser inträffat. Vi har ett krig i närområdet som har påverkat oss mycket i olika former. I och med detta har så har kostnadsläget för många tjänster skenat iväg men även kostnaderna för el och drivmedel.

Inflationen har även den skjutit i höjden så våra medborgare får mindre för sina pengar och framför allt påverkar de ökande matvarupriserna våra medborgare.

I och med detta så har vi haft ett tufft jobb med att få ihop en budget som skall räcka till för vår välfärd. Vi vet att det finns stora behov både inom skolan och omsorgen.

Vi har jobbat intensivt med att vara en attraktiv kommun och målet är att detta arbete skall fortsätta. Vi vet att det kommer bli utmanande år 2023 och 2024 och vi ska göra allt vi kan för att Kungsör skall vara i framkant i olika verksamheter men i framtiden kommer prioriteringar behöva göras.

Avslutningsvis vill jag skicka en hälsning till all vår personal inför 2023 och tacka för det goda arbete som utförs.

Mikael Peterson
Kommunstyrelsens ordförande



Nuläge och framtida utmaningar

Kungsörs kommun är inne i en positiv och expansiv utvecklingsfas. Arbetet med att ta fram nya detaljplaner för ett varierat bostadsutbud fortsätter och Kungsör ska vara en attraktiv plats att bo, verka och vistas i. Samtidigt står även Kungsör inför utmaningen att allt färre ska försörja allt fler, detta i kombination med ökade krav och förväntningar på våra verksamheter. Politiker ska styra och prioritera och förvaltningarna ska verkställa beslut och bedriva verksamhet så effektivt som möjligt. Det jobb som behöver göras nu och framöver behöver ske med befintliga resurser där medborgarnas och brukarnas perspektiv är i fokus.

Det innebär att kommunen därför också ska planera för och kontinuerligt implementera digitala lösningar som möjliggör nya, kvalitativa och effektiva arbetssätt som gynnar våra medborgare och brukare.

Ekonomi och kvalitet

De tjänster som kommunen levererar ska hålla god kvalitet och skapa nytta för medborgaren. Kommunens ledning och medarbetare planerar, följer upp och analyserar och vidtar åtgärder för att förbättra verksamheterna. En förutsättning för att kunna göra detta är att det finns tydliga processer och stöd att tillgå. En annan förutsättning är att kommunen har ordning och reda i ekonomin.

Positiva ekonomiska resultat behövs för att ge en långsiktig stabilitet i finansieringen av kommunens verksamheter och för att möjliggöra särskilda satsningar eller klara av oförutsägbara händelser. Budgeten är en ram för de ekonomiska resurser som finns att tillgå för att skapa bästa möjliga verksamhet, där det blir mer angeläget att integrera förväntade kostnadsökningar och vara beredd på att omdisponera medel mellan nämnderna. För att uppnå en god ekonomistyrning krävs en ekonomi som är väl integrerad med styrningen av verksamheten och att det sker en systematisk uppföljning av kostnaderna.

Medarbetare är den viktigaste resursen

Att det finns rätt kompetens inom kommunens och bolagens verksamheter samt medarbetare som stannar är viktigt för att hålla god kvalitet och kontinuitet i kommunens verksamheter. För att klara kompetensförsörjningen behöver kommunen fortsätta arbeta med arbetsgivarvarumärket. Kommunen behöver behålla, attrahera och rekrytera medarbetare genom goda arbetsvillkor, bra arbetsmiljö och starkt ledarskap. Förändrade krav med anledning av den demografiska utvecklingen gör att vi behöver effektivisera och tydliggöra processer och fortsätta arbeta med ledarskap och goda arbetsvillkor. Arbetet med medarbetarskap ska utvecklas och stärkas.

Bygga, bo och pendla

Kungsörs äldre befolkning ökar vilket ställer krav på ökat byggande av varierande bostadsformer i en trivsam och trygg miljö. Det innebär ett fortsatt arbete med att ta fram detaljplaner, utveckling av infrastruktur och goda kommunikationer.

För att underlätta arbets- och studiependling på ett enkelt och tryggt sätt ska kommunen tillsammans med andra aktörer planera för ett långsiktigt trafiksystem som bidrar till ett ökat hållbart resande, effektiva godstransporter, minskade utsläpp, och förbättrad folkhälsa.

Kommunen ska fortsätta bygga ut gång- och cykelvägnätet för att öka trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter och möjliggöra för kommunens invånare att gå eller cykla till viktiga målpunkter som exempelvis förskola, skola, vårdcentral och fritidsanläggningar.

Perspektiven som genomsyrar hela kommunkoncernens arbete

Jämställdhet

Förvaltningarna fortsätter utveckla metoder för att säkerställa att jämställdhetsperspektivet är med tidigt i planeringen, samt i uppföljningen av verksamheter. Kungsörs kommun som arbetsgivare arbetar aktivt med att främja kvinnors och mäns lika rätt om arbete, anställnings- och arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter i arbetet.

Barns rättigheter

Förvaltningarna fortsätter utveckla metoder för att säkerställa att barnperspektivet är med tidigt i planeringen, samt i uppföljningen av verksamheter.

Miljö

Miljöperspektivet ska genomsyra hela kommunkoncernen som har ett ansvar för hållbar utveckling och att uppnå de nationella miljömålen samt de globala målen i Agenda 2030. Fortsatt utvecklingsarbete med befintliga planer, som livsmedels- och avfallsplan, samt framtagande av nya relevanta planer inom miljöområdet behövs.

Kommunfullmäktiges mål 2023

Hållbara städer och samhällen

Kommunstyrelsen, Socialnämnden, Barn- och utbildningsnämnden, Kungsörs
Kommunteknik AB, Kungsörs Vatten AB och Kungsörs fastighets AB.



Beskrivning av mål: Kungsör är inne i en mycket positiv och expansiv utvecklingsfas som fler väljer att flytta till. För att stärka Kungsör som en attraktiv plats för både befintliga invånare och potentiella inflyttare ska platsvarumärket stärkas i syfte att utveckla och stärka Kungsör.

För att gå i takt med befolkningsutvecklingen ska kommunen tillsammans med bolagen fortsätta att planera för och bygga hållbart med ett varierat bostadsutbud där det finns något för alla. I Kungsör ska medborgaren känna att den har en trygg tillvaro. När kommunen växer ökar efterfrågan på kollektivtrafik och en god infrastruktur.

För att Kungsör ska vara en attraktiv kommun att bo i och för att näringslivet ska kunna rekrytera rätt kompetens behövs det bra kommunikationer till pendlingsorter.

Kungsör har ett starkt näringsliv och ska fortsatt arbeta aktivt med att öka sysselsättningen för att möjliggöra för alla att bidra till en hållbar kommun, genom bland annat fler arbetstillfällen. Näringslivet och Arbetsförmedlingen ska fortsatt samverka för att minska arbetslösheten.

Målet har koppling till målområdet *Ett välmående Västmanland* och *Ett nyskapande Västmanland genom hållbar tillväxt* samt delmålen om ökad trygghet, balans på bostadsmarknaden och öka andelen sysselsatta, i Västmanlands Regionala Utvecklings Strategi (RUS).

Följs upp via nyckeltalen:	Utfall (år)	Målvärde 2023	Målvärde 2024	Målvärde 2025
Invånare totalt, antal.	8 758 (2022.06)	8 805	8 860	9 000
Förvärvsarbetande invånare 20–64 år, andel (%)	77,3 (2020)	78%	79%	80%
Utsläpp av kväveoxider (Nox), totalt, kg/inv.	15,6 (2020)	15,3	14,8	14,3

Riktade nämnd- och styrelsemål inom hållbara städer och samhällen

➤ Minska kommunens miljöpåverkan (*alla nämnder och bolag*).

Beskrivning: Att minska kommunens miljöpåverkan och utsläpp kan göras på en mängd olika sätt i olika delar av våra verksamheter och det är när vi jobbar mot samma mål från olika håll som vi får effekt av vårt arbete. Det kan exempelvis handla om val av transportmedel, matsvinn, återbruk, avfall, energiförbrukning, våra inköp, materialval och arbetssätt. Det kan även handla om att Kungsörs kommun skapar förutsättningar för medborgarna och näringslivet att minska sin miljöpåverkan.

Följs upp via nyckeltalen:	Utfall (år)	Målvärde 2023
Körda mil på bensin eller diesel, andel (%)	Okänt	Minska utifrån utgångsvärdet
Verksamheter med möjlighet till källsortering, andel	Okänt	Öka utifrån utgångsvärdet

God utbildning för alla

Barn- och utbildningsnämnden, Kommunstyrelsen och Socialnämnden.



Beskrivning av mål: Barns utbildning är central för att vårt samhälle ska kännetecknas av kunskap, demokratiska värderingar och likvärdighet. Alla elever ska må bra i skolan, ha en trygg skolgång och klara grundskolan.

Kungsörs kommun ska arbeta med att främja elevers skolgång genom att öka kunskapsresultaten. För att klara detta ska kommunen arbeta med tidiga och förebyggande insatser för eleverna där även kontakten med vårdnadshavare är viktigt.

Vuxenutbildningen är viktig i arbetet med god utbildning och för kompetensförsörjningen. För att med tiden minska arbetslösheten behöver kommunen stötta med utbildning för vuxna som gör att de på sikt har en egen försörjning. Företagarna är viktiga i arbetet.

Målet har koppling till målområdena *Ett välmående Västmanland* och *Ett nyskapande Västmanland genom hållbar tillväxt* samt delmålen om ökad trygghet och öka andelen elever som fullföljer sina studier med godkända resultat, i Västmanlands Regionala Utvecklings Strategi (RUS).

Följs upp via nyckeltalen:	Utfall (år)	Målvärde 2023	Målvärde 2024	Målvärde 2025
Åk 5, Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat " helt och hållet" eller "till stor del", (%)	70% (2022)	72%	80%	84%
Åk 8, Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat " helt och hållet" eller "till stor del", (%)	71% (2022)	73%	75%	79%
Elever åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)	71,8 % (2022)	78%	79%	80%
Lärare med pedagogisk högskoleexamen i kommunal grundskola åk 1-9, andel (%)	79,9% (2021)	82%	83%	84,4%
Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)	30,2% (2021)	31,4%	32,2%	33%

Riktade nämnd- och styrelsemål inom

- **Vårterminen 2023 ska minst 78% av alla pojkar och flickor i åk 9 vara behöriga till yrkesprogram på gymnasiet (BUN).**

Beskrivning: För att vara behörig till ett yrkesprogram ska eleven ha fått lägst betyget E i svenska/svenska som andraspråk, engelska, matematik samt fem andra ämnen. Målet följs upp via nyckeltalet ovan: Elever åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)

God hälsa och välbefinnande

Socialnämnden, Kommunstyrelsen, Barn- och utbildningsnämnden och Kungsörs fastighets AB.



Beskrivning av mål: För att ha förutsättningar att klara vardagens krav och förverkliga drömmar behöver alla må bra. Att växa upp under goda förutsättningar, i en familj med goda livsvillkor, påverkar barn och ungas hälsa och utveckling positivt både här och nu men även senare i livet. Kungsörs kommun ska aktivt arbeta för att alla ska må bra.

Kungsör har idag god service till äldre vilket ska bevaras och förbättras, det ska finnas tillgängliga aktiviteter och mötesplatser för att öka tryggheten och bibehålla äldres psykiska och fysiska hälsa. Samlingslokaler, stöd i hemmet, boendelokaler som främjar hälsa och självständighet är viktiga delar för att alla invånare ska trivas. Arbetet med civilsamhället och kopplingen till den regionala strategin för folkhälsa är viktig för att få kraft i folkhälsoarbetet med ett särskilt fokus på ungas hälsa där forskning visar att idrott, rörelse och engagemang är viktigt för att öka välmående.

Våld i nära relationer är ett allvarligt brott, ett folkhälsoproblem och ytterst ett brott mot de mänskliga rättigheterna och vi ser att det ökar. Kungsörs kommun ska fortsatt arbeta aktivt med att våld aldrig ska förekomma och det förebyggande arbetet mot våld i nära relation ska stärkas.

Målet har koppling till målområdet *Ett välmående Västmanland* och delmålen om att öka tryggheten, minska andelen barn i ekonomiskt utsatta hushåll samt öka andelen barn och vuxna som anger att deras hälsa är bra eller mycket bra, i Västmanlands Regionala Utvecklings Strategi (RUS).

Följs upp via nyckeltalen:	Utfall (år)	Målvärde 2023	Målvärde 2024	Målvärde 2025
Brukarbedömning särskilt boende – helhetssyn, andel (%)	43% (2022)	84%	85%	86%
Brukarbedömning hemtjänst - helhetssyn, andel (%)	85% (2022)	92%	93%	94%
Deltagartillfällen idrottsföreningar, antal/invånare 7-20 år	16,7 (2020)	17.2	17.7	18.2
Andel nämnder och bolag som har en implementerade rutiner för att hantera misstanke om våld i nära relation	0% (2021)	50%	75%	100%
Invånare 0–19 år i ekonomiskt utsatta familjer, andel (%)	13,3% (2020)	11,2%	10,5%	9,8%

Goda arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Kommunstyrelsen, Barn- och utbildningsnämnden, Socialnämnden, Kungsörs Kommun teknik AB, Kungsörs Vatten AB och Kungsörs fastighets AB.



Beskrivning av mål: Detta är ett inåtriktat mål som pekar på de förutsättningar som är nödvändiga för att organisationen ska kunna skapa värde för invånare, brukare och kunder. Kungsörs kommuns viktigaste resurs är medarbetarna med deras kompetens. Arbetet med goda arbetsvillkor behöver fortsätta och för att kunna arbeta förebyggande ska utvecklingen för sjukfrånvaro följas upp. Medarbetarenkäten ska genomföras återkommande för att ge en indikation på hur organisationen mår och om arbetet känns meningsfullt.

Perspektivet jämställdhet ska genomsyra hela Kungsörs kommun och bolagen och organisationen ska ha konkurrenskraftiga och jämlika löner. I det arbetet blir lönekartläggningarna en viktig del. Arbetet mot upplevd diskriminering ska fortsätta.

Hållbar utveckling kräver smarta arbetssätt, medarbetare som mår bra, kommunikation, kvalitet, god service och tillgänglighet. Organisationen ska använda digital teknik som frigör resurser för att höja kvalitet inom andra områden.

Ekonomiskt tillväxt är ett produktions-mått, t.ex. ett lands bruttonationalprodukt (BNP). Kommunen ska bidra till den ekonomiska tillväxten genom att iordningsställa industrimark så att fler företag kan etablera sig i kommunen och skapa arbetstillfällen. Men det är också viktigt att tillväxten sker på ett hållbart sätt utifrån miljömässiga och sociala faktorer.

Målet har koppling till målområdet *Ett nyskapande Västmanland genom hållbar tillväxt* och delmålen om att öka sysselsättningen samt god ekonomisk utveckling, i Västmanlands Regionala Utvecklings Strategi (RUS).

Följs upp via nyckeltalen:	Utfall (år)	Målvärde 2023	Målvärde 2024	Målvärde 2025
Hållbart medarbetarengagemang HME – Totalindex	78 (2021)	82	83	84
Heltidsanställda tillsvidareanställda, kommun, andel (%)	73,7% (2022.08)	Öka utifrån utfallet 31/12 2022	Öka utifrån utfallet 31/12 2023	Öka utifrån utfallet 31/12 2024
Ny industrimark (planlagd mark), kvm	0 kvm (2022)	0 kvm	0 kvm	30 000 kvm

Hållbar konsumtion och produktion

Kommunstyrelsen, Kungsörs Kommunteknik, Socialnämnden, Barn- och utbildningsnämnden, Kungsörs Vatten AB och Kungsörs fastighets AB.



Beskrivning av mål: Omställning till en hållbar konsumtion och produktion av varor och tjänster är en nödvändighet för att minska negativ påverkan på klimat och miljö samt människors hälsa. Det är en tvärgående fråga och olika verktyg och åtgärder, på olika nivåer och av olika aktörer behövs där utbildning och information är två hörnstenar. Kungsör har och ska fortsatt ha ett stort miljöfokus och behöver utveckla regelbundna mätningar av exempelvis matsvinn, ekologiska- och lokala livsmedel, fordon och transporter.

Ett sätt att främja hållbara konsumtions- och produktionsmönster är att öka återanvändningen. Genom att återanvända produkter behövs inte nya resurser tas från jorden. Därför ska Kungsörs kommun utveckla ett system för cirkulär ekonomi för kommunen och bolagen.

Kungsör ska fortsätta arbeta och utveckla hållbara byggnader som främjar medvetna val av byggnadsmaterial och hur de ska hanteras. Genom att välja SundaHus eller likvärdigt ska kommunen säkerställa att de material som används har mindre klimatpåverkan och håller länge. För att skapa långsiktigt värdefulla byggda miljöer ska kommunen inom ramavtalsupphandlingar bli bättre på att ställa miljökrav.

Målet har koppling till perspektivet *hållbar utveckling* i Västmanlands Regionala Utvecklings Strategi (RUS).

Följs upp via nyckeltalen:	Utfall (år)	Målvärde 2023	Målvärde 2024	Målvärde 2025
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare	562 kg (2020)	540 kg	530 kg	520 kg
Energianvändning lokaler för kommunen, gradjusterad	-8,4% (2022.08)	Minska utifrån utfallet 31/12 2022	Minska utifrån utfallet 31/12 2023	Minska utifrån utfallet 31/12 2024
Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	27% (2021)	30%	33%	35%

Riktade nämnd- och styrelsemål

➤ **Minska energiförbrukningen (alla nämnder och bolag).**

Beskrivning: Det finns många sätt att minska energianvändningen och flera tekniker som ger samma nytta men använder mindre el, värme eller bränsle. Vi behöver minska energiförbrukningen för att på sikt bidra till att utsläpp av bland annat koldioxid, kväveoxider, svaveldioxid och partiklar minskar. Vi behöver även minska energiförbrukningen för att minska kommunkoncernens kostnader. Målet följs upp via nyckeltalet ovan: Energianvändning lokaler för kommunen, gradjusterad.

➤ **Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar (alla nämnder och bolag).**

Beskrivning: Hur vi lever våra liv och vilken livsstil vi har påverkar både vårt eget välbefinnande och hälsa men det får även effekter på världens klimat. Vad vi väljer att äta, vilka saker vi köper, hur vi bor, var vi jobbar och hur vi spenderar vår fritid lämnar ekologiska avtryck i miljön. För att bidra till en hållbar livsstil behöver vi säkerställa att Kungsörs invånare har den information och medvetenhet som behövs för att göra hållbara livsstilsval.

Följs upp via nyckeltalet:	Utfall (st.)	Målvärde 2023
Antal genomförda insatser, riktade till allmänheten, i syfte att öka deras kunskap om hållbara livsstilar	0	8

Finansiella mål

Enligt kommunallagens bestämmelser ska kommunfullmäktige i budgeten ange finansiella mål som har betydelse för god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning innebär att varje generation själv ska bära kostnaderna för det den konsumerar.

De finansiella målen är:

- **Kommunens resultat ska minst uppgå till 1,0 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag vid årets slut 2023.**

Beskrivning: Resultatnivån hålls nere 2023 för att minimera inflationens effekter på de kommunala verksamheternas budgetramar. För att inte urholka förmögenheten behöver kommunen höja resultatnivån till 3,0% på sikt för att möjliggöra nödvändiga investeringar, vilka bör finansieras med egna medel.

- **Kommunkoncernens låneskuld ska inte öka år 2023 och därför uppgå till högst 781 miljoner kronor.**

Beskrivning: Låneskulden förväntas öka i och med byggnationen av ett nytt trygghetsboende 2024–2025. För att dämpa effekterna av kostnadsökningarna kommande år bör låneskulden inte öka 2023.

- **Kommunens självfinansieringsgrad av årets investeringar ska vara minst 100%.**

Beskrivning: Med självfinansieringsgrad avses förmågan att betala investeringar med egna medel. Om självfinansieringsgraden är mer än 100% har kommunen finansierat investeringarna utan att ianspråkta sparade eller lånade medel.

- **Kommunkoncernens kassalikviditet ska vara högre än 100%.**

Beskrivning: Kassalikviditet är ett mått på kortsiktig betalningsförmåga. Den beräknas som omsättningstillgångar exkl. lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder. I och med att kostnaderna förväntas öka mer än intäkterna nästa år är det viktigt att följa kommunens och bolagens kassaflöden.

Följs upp via nyckeltalen:	Utfall (år)	Målvärde 2023	Målvärde 2024	Målvärde 2025
Kommunens resultat av skatteintäkter och generella statsbidrag, (%)	3,8% (2022, prognos)	1,0%	2,0%	3,0%
	2,5% (2021)			
Kommunkoncernens låneskuld	781 miljoner (2022)	781 miljoner	831 miljoner	881 miljoner
Kommunens självfinansieringsgrad av investeringar	120% (2021)	100%	100%	100%
Kommunkoncernens kassalikviditet	107% (2021)	>100%	>100%	>100%

Ekonomiska förutsättningar

Ekonomisk utblick

Prognososäkerheten är stor på grund av överraskande inflationsökningar och brant stigande marknadsräntor. Det går inte att förutse när och på vilken nivå utvecklingen avstannar, men flertalet prognosmakare är överens om att tiden med extremt låg inflation och låga räntor är förbi.

Rysslands anfallskrig mot Ukraina och nedstängningen av stora delar av Kina för att minska smittspridningen av Covid-19, bidrar starkt till de sämre marknadsutsikterna. Sveriges ekonomiska tillväxttakt var mycket hög 2021, vilket bidrar till en betydande uppräknings av skatteunderlaget 2022, men från och med 2022 är tillväxttalen synligt dämpade och utrymmet för en fortsatt expansion av sysselsättningen ser ut att krympa. Det som bidrar till skatteunderlagsutvecklingen framöver är lön- och pensionsökningar, som kommunerna även belastas med på kostnadssidan. Det nya pensionsavtalet tillsammans med inflationsuppräknings ger kommunen 18 miljoner i ökade kostnader år 2023.

Det nya kostnadsläget genererar högre personalkostnader och alla avtal som index-uppräknas förväntas fördyras eftersom inflationen biter sig fast på höga nivåer. Det kommer även bli betydligt dyrare att investera, vilket får effekter på prognoser för nybyggnationer och befolkningsframskrivningar i enskilda kommuner. Precis som SKR skriver i sitt cirkulär 22:15 från den 28 april 2022 är den reala skatteunderlagsutvecklingen negativ. Det innebär att de högre skatteintäkterna inte innebär någon reell resursförstärkning eftersom kostnaderna ökar mer.

Regeringen meddelade den 8 november att kommunsektorn tillförsäkras 6 miljarder kronor extra genom en utökning av de generella statsbidragen. Det innebär dessvärre endast att den nominella nivån på de generella statsbidragen 2022 bibehålls även 2023. Det fanns flera bidragsposter som förra regeringen planerade avveckla under 2023, men dessa får stå kvar ett år till. Det gör att även de riktade statsbidragen nästa år är nominellt sett 6 miljarder högre än vad sektorn tidigare kunde ha räknat med. Eftersom inflationen är så hög innebär det ändå en kraftig urholkning av köpkraften.

Den kraftiga urholkningen av skatteunderlaget tvingar kommunen att minska sina kostnader med 3,5 procent i relation till skatteintäkter och generella statsbidrag. Genom att inkludera resultaten efter försäljningen av tomterna på Runnabäcken i budgeten åren 2023–2024, skapas en krockkudde för den kommunala verksamheten att anpassa sig till det nya kostnadsläget successivt. I och med detta halveras behovet av kostnadsminskningar 2023 till ca. 12 miljoner kronor i stället för ca. 24 miljoner kronor.

Resursförstärkningar i budgeten

Att inflationen sköt i höjden var det inte många som förutsåg och Riksbanken skrev i sin penningpolitiska rapport, så sent som i februari 2022, att reporäntan troligen skulle höjas först andra halvåret 2024. I april 2022 höjde banken räntan till 0,25 procent och i november 2022 har den hunnit bli 2,50 procent. Det har gått väldigt snabbt och marknaden börjar så sakteliga prisa in rätt nivåer, vilket de har haft mycket svårt med under 2022. Det medför att kommunkoncernens räntekostnader kommer att öka väsentligt, eftersom hela den samlade skuldportföljen på närmare 800 miljoner kronor har kortare räntebindning än 6 månader.

Med anledning av ränteutvecklingen tillskjuter kommunen en extra hyreskompensation till Kungsörs KommunTeknik AB genom att de tillåts höja hyrorna med 22 procent. För att hantera likviditetsbelastningen till följd av den negativa reala skatteunderlagsutvecklingen och samtidigt begränsa nyupplåningen, behöver den långsiktiga planen för investeringar justeras ner.

I budget 2023 sker uppräknig av priser och löner med de procentsatser som SKR rekommenderar, dvs. 4,5 procent för priser och 3,1 procent för löner. Dessutom ges kompensation för höjt personalomkostnadspålägg från 39,25 procent 2022 till 44,53 procent år 2023. Ytterligare volymförstärkningar tilldelas Socialnämnden med 6,2 miljoner och Barn- och utbildningsnämnden med 1,4 miljoner.

Det finns många osäkerhetsfaktorer än så länge – inflationen, utfallet av lönerörelsen, styrräntan och befolkningsutvecklingen är några av de tyngsta. Men i och med att kommunen har omfattande försäljningar av exploateringsstomter på gång 2023–2024 dämpas behovet av besparingar avsevärt i Kungsörs kommun dessa år.

Budget 2023 och plan för 2024–2025

Resultatbudget

(tusen kronor)	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Verksamhetens nettokostnader	613 927	647 373	676 382	707 834
Avskrivningar	7 897	8 591	9 346	10 167
Verksamhetens nettokostnader	621 824	655 964	685 728	718 002
Skatteintäkter	-404 492	-431 207	-450 781	-469 394
Kommunalekonomisk utjämning	-217 155	-233 193	-245 573	-256 099
Summa skatteintäkter o utj	-621 647	-664 399	-696 354	-725 493
Finansiella intäkter	-4 215	-4 615	-4 615	-4 615
Finansiella kostnader	1 166	6 626	4 859	5 207
Finansnetto	-3 049	2 011	244	592
Resultat före extraordinära poste	-2 872	-6 425	-10 382	-6 900
Extraordinära poster	0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT	-2 872	-6 425	-10 382	-6 900
Resultat 1 % av skatter o bidrag		-6 644	-6 964	-7 255
Utrymme till 1 %-resultat		-219	3 419	-355
Investeringsutrymme kommunen 100 % självfinansierat		15 016	19 728	17 067

Nämndernas ramar

Nämnd (tusen kronor)	Budget 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Barn- och utbildningsnämnden	235 697	236 188	241 039	240 840
Socialförvaltningen	263 161	269 623	274 387	273 160
Kommunstyrelsens förvaltningen	69 233	91 111	96 095	99 843
VMKF	3 140	3 740	3 740	3 740
VMMF	3 777	4 229	4 229	4 229
Räddningstjänsten	6 858	7 635	7 635	7 635
Överförmyndarnämnden	1 268	1 268	1 268	1 268
KKTAB beställning	17 002	19 609	19 609	19 609
Exploatering Runnabäcken2		-12 086	-15 418	270
Summa nämnder	600 137	621 317	632 585	650 594
Intern finans	13 790	26 056	43 797	57 241
Driftsbudget totalt	613 927	647 373	676 382	707 834

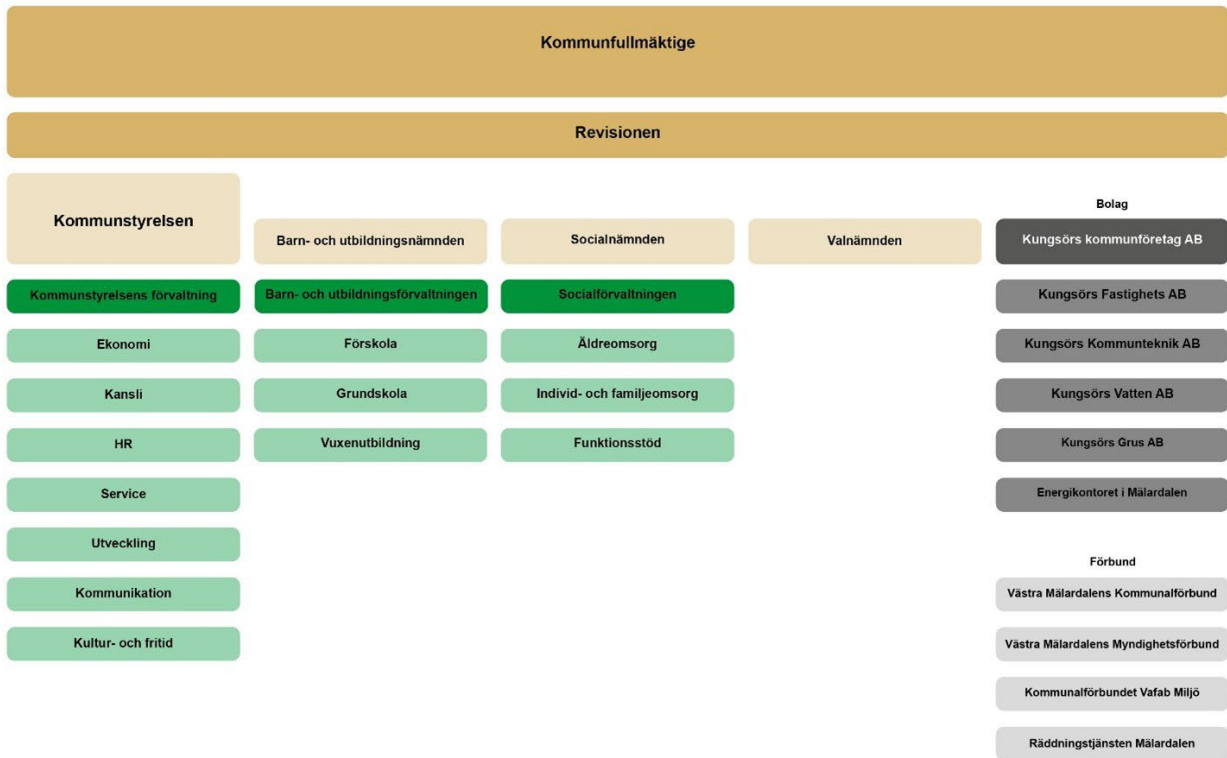
Balansbudget

(Tusen kronor)	Utfall 2021	Budget 2022	Budget 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Mark, byggnader och tekn.anlägggn.	150 217	154 658	148 117
Maskiner och inventarier	19 501	30 000	32 095
Finansiella anläggningstillgångar exkl. infrastruktur	125 929	104 748	126 382
Summa anläggningstillgångar	295 647	289 406	306 594
Bidrag statlig infrastruktur	6 577	6 252	5 897
Omsättningstillgångar			
Förråd, lager, exploatering	1 078	700	7 078
Kortfristiga fordringar	62 115	48 000	50 000
Kortfristiga placeringar	112 912	92 000	112 912
Kassa och bank	215 756	187 120	176 486
Summa omsättningstillgångar	391 861	327 820	346 476
SUMMA TILLGÅNGAR	694 085	623 478	658 967
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital	341 583	324 128	351 463
därav årets resultat	15 195	3 128	6 425
Summa Eget Kapital	341 583	324 128	351 463
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	75 614	73 780	77 861
Andra avsättningar	0	0	6 962
Summa avsättningar	75 614	73 780	84 823
Skulder			
Långfristiga skulder	0	0	0
Kortfristiga skulder	276 888	225 570	222 681
Summa skulder	276 888	225 570	222 681
SUMMA EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	694 085	623 478	658 967

Investeringsbudget

	Budget 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Maskiner kost och städ				
Totalt Kommunstyrelseförvaltningen	0	70	70	70
Belysning Kungsör				
Gc-väg Kungsringen				
Gc-väg Frejgatan Kung Karl				
Gc-väg Centralvallen				
Gbl utbyte av högtrycksnatrium				
Gbl utbyte av mätare till egna skåp				
Reinvestering asfalt				
Trafikåtgärder tätort				
Grönytestruktur/träd				
Nya lekplatser (bl.a. KS2020/352 Agne)				
Vägrenovering i samb med VA förnyelse				
Spår och leder (ej Kungsörsleden)				
Byggnation Granlidsvägen				
Ombyggnation Karlavägen				
Statlid medfin ej bestämd åtgärder				
Upprustning staket Hagmarker				
Infrastruktur Runnabäcken 2				
Nybyggnation Skillingeudds T-brygga				
Folkets park KS 2021-08-30 § 160				
Farthinder Fredsgatan KF2022-02-14 §16				
Cykelväg Torpa Kungsör (KS2016/331)				
Totalt beställning av KKTAB	23 324	12 696	13 733	7 482
Inventarier förskolan				
Inventarier grundskolor				
IKT infrastruktur förskolor				
Skolgårdsutrustning förskolor				
IKT infrastruktur skolor				
Skolgårdsutrustning skolor				
Förråd skolgårdar				
Uteklassrum förskolor				
Ny förskola Kinnekulle inventarier				
Pott för inventarier				
Totalt Barn- och utbildningsnämnde	3 750	1 200	1 800	1 800
IT-infrastruktur				
Digitala hjälpmedel för trygghet				
Digitala hjälpmedel för hälsa o aktivitet				
Digitala hjälpmedel för delaktighet				
Digitala hjälpmedel självständighet				
Arbets tekniska hjälpmedel				
Pott för inventarier				
Totalt Socialnämnden	533	1 050	1 050	1 050
Total kommunen	27 607	15 016	16 653	10 402

Kungsörs organisation



Uppdrag och ansvarsområden

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelseförvaltningen svarar bland annat för det interna administrativa stödet i organisationen från kansli-, ekonomi- och HR-enheten samt kommunikations- och utvecklingsenheten, där även näringslivsenheten ingår. I förvaltningen organiseras dessutom fysisk planering, kultur- och fritidsverksamheten samt kost och lokalvård. Kommunstyrelsen bevakar även de gemensamma verksamheterna i samverkan med andra kommuner om exempelvis upphandling och inköp, lön- och pensionsadministration, IT och telefoni, räddningstjänst, miljö- och hälsoskydd samt energi- och klimatrådgivning.

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden ansvarar för kommunens förskoleverksamhet, grundskola och vuxenutbildning. Men även verksamhetsområden inom SFI, vägledning, integration, gymnasiefrågor, musikskola, skolhälsovård samt fritidsgårdar och förebyggande ungdomsarbete. Barn- och utbildningsnämndens verksamheter ingår i ett målstyrt system med ett stort lokalt ansvar. Riksdag och regering beslutar om ramarna i lagar och förordningar. Kommunen är den så kallade huvudmannen och har tillsammans med rektor huvudansvar för verksamheten. Skollag, förordningar och läroplan ska ligga till grund för hur verksamheten styrs.

Förskola

Bedriver en pedagogisk verksamhet för barn från ett års ålder och fram till de börjar i förskoleklass eller i grundskola. Förskolans uppgift är att lägga grunden för ett livslångt lärande och ska vara rolig, trygg och lärorik för alla barn. I förskolan får barnen möjlighet att utvecklas genom forskande, skapande och lek, både på egen hand, i grupp och tillsammans med vuxna.

Grundskola

Är obligatorisk och skolplikt gäller från förskoleklass till årskurs 9. Verksamheten pågår under skolans läsår som delas upp i höst- och vårtermin. Förskoleklasserna har samma läsårstider som skolan och följer också skolans läroplan. Grundskolan syftar till att elever ska inhämta och utveckla kunskaper och värden. Den ska främja alla elevers utveckling och lärande samt en livslång lust att lära. Utbildningen ska förmedla och förankra respekt för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande demokratiska värderingar som det svenska samhället vilar på.

VIVA

VIVA är verksamheten för vuxenutbildning, gymnasium, integration, studie- och yrkesvägledning samt det kommunala aktivitetsansvaret. VIVA erbjuder kurser på grundläggande och gymnasial nivå, svenska för invandrare och yrkesvuxenutbildningar inom bland annat vård och omsorg (VOC) samt lager och industri. Här finns också integrationsenhetens handläggare, dit den som är nyanländ kan vända sig för att få information för etablering i samhället.

Musikskola

Är en avgiftsbelagd verksamhet riktad till elever i åk 4 upp till gymnasiet för elever folkbokförda i Kungsörs kommun. För att gå i musikskolan behöver man ansöka om en plats. Musikskolan tar emot cirka 100 elever och erbjuder instrumentundervisning inom piano, gitarr, elgitarr, elbas, cello och fiol. Det finns även möjlighet att skapa digital musik. Musikskoleundervisningen bedrivs i grundskolans lokaler.

Socialnämnden

Socialförvaltningen verkställer Socialnämndens mål och övriga uppdrag inom områdena äldreomsorg, individ- och familjeomsorg samt funktionsstöd.

Individ- och familjeomsorgen

Är en del av kommunens socialtjänst och har det yttersta ansvaret för människor i utsatta livssituationer. Liksom övrig verksamhet inom socialtjänsten ska individ och familjeomsorgen bygga på respekt för människors självbestämmanderätt och integritet.

Verksamheten omfattar i huvudsak följande områden:

- Stöd och rådgivning
- Myndighetsutövning till barn, unga och familjer samt personer med missbruksproblem samt deras anhöriga
- Myndighetsutövning ekonomiskt bistånd till enskilda och familjer
- Handläggning av familjehem
- Dödsbohandläggning
- Verkställighet av öppenvårdsinsatser samt insatser till arbetssökande
- Familjerätt

Äldreomsorg

Verksamheten omfattar i huvudsak följande områden:

- Hemtjänst
- Boende för äldre
- Hälso- och sjukvård, hemsjukvård

Hemtjänst

Hjälp i hemmet eller hemtjänst tillhandahåller hjälp med praktiska saker som till exempel mathållning, städning, handling eller personlig omvårdnad. Hjälpen syftar till för att personer ska kunna bo kvar i sitt hem trots sjukdom, åldersförändringar eller funktionshinder. Inom hemtjänsten erbjuds också förebyggande och rehabiliterande insatser så som öppna mötesplatser som erbjuder aktiviteter och social samvaro.

Boende för äldre

Kommunen erbjuder trygghetsboende för personer som är 75 år eller äldre utan biståndsbeslut samt särskilda boendeplatser på Södergården till personer som har ett stort omvårdnadsbehov p.g.a. demenssjukdom eller fysiska sjukdomar. Det finns även platser för kortare vistelse t.ex. växelvårdsplatser för att möjliggöra för personen att bo kvar hemma eller som ett mellanled efter en sjukhusvistelse innan personen är redo att flytta hem.

Hälso- och sjukvård, hemsjukvård

När man inte på egen hand eller med stöd kan ta sig till vårdcentralen, erbjuds hjälp i hemmet efter kontakt med vårdcentral som fattar detta beslut om hemsjukvård. Vårdcentralen förmedlar vid behov kontakt med hemsjukvården. I kommunens hemsjukvård arbetar legitimerade sjuksköterskor, arbetsterapeuter, fysioterapeuter och sjukgymnaster.

Funktionsstöd

Verksamheten omfattar i huvudsak följande områden:

- Bistånd
- Bostad med särskild service
- daglig verksamhet
- Boendestöd
- Korttidsvistelse och korttidstillsyn

Biståndsenheten

Handläggarna utreder och fattar beslut om insatser för äldre och funktionsnedsatta personer. Samt utreder och fattar beslut om färdtjänst och riksfärdtjänst.

Bostad med särskild service

Gruppboendena är till för personer med olika slag av funktionshinder, till exempel intellektuell funktionsnedsättning, autism eller hjärnskada i vuxen ålder. Det finns sju gruppboendena och ett serviceboende. Alla boendena har egna lägenheter och hyreskontrakt.

Daglig verksamhet

Inom daglig verksamhet finns arbeten inom många olika områden samt även insatser för sinnesstimulering. Insatsen är till för personer som till följd av funktionsnedsättning inte kan etablera sig på arbetsmarknaden.

Boendestöd

Boendestöd riktas till personer med socialpsykiatriska diagnoser eller som tillhör LSS personkrets som kan bo i egen lägenhet med visst stöd.

Korttidsvistelse och korttidstillsyn

Korttidsvistelse syftar till att ge den som har en funktionsnedsättning miljöombyte och stimulans i den personliga utvecklingen samtidigt som anhöriga ges avlastning.

Korttidsvistelse utanför det egna hemmet innebär att barn och unga tillfälligt, under kortare eller längre tid, vistas i ett korttidsboende eller i en korttidsfamilj. Korttidsvistelse kan också vara att delta i en lägerverksamhet.

Korttidstillsyn är en form av förlängt fritids för barn och unga med funktionsnedsättning.

Kungsörs kommunföretag AB

Kungsörs kommunföretag AB ägs till 100% av Kungsörs kommun och utgör moderbolaget inom bolagskoncernen som består av:

- Kungsörs fastighets AB
- Kungsörs Kommunteknik AB
- Kungsörs vatten AB

Kungsörs Kommunföretag AB har i uppdrag att inom sin verksamhet äga och förvalta aktier och andelar utifrån, av kommunfullmäktige, givna instruktioner samt att samordna och utveckla verksamheten för företagens och Kungsörs kommuns räkning.

Kungsörs fastighets AB

Bolaget har i uppdrag att inom Kungsörs kommun förvärva, avyttra, äga, bebygga och förvalta fastigheter eller tomträtter med bostäder, affärslägenheter och kollektiva anordningar. Ändamålet med bolagets verksamhet är att inom ramen för den kommunala kompetensen och utifrån affärsmässiga principer främja bostadsförsörjningen i Kungsörs kommun.

Kungsörs kommunteknik AB

Bolagets verksamhet omfattar drift, planering- och akut underhåll samt byggnationer i följande verksamhetsgrenar:

- Gatuverksamhet
- Parkverksamhet
- Fastighetsverksamhet
- Verksamhet för naturvård och ekologi
- Driftavdelning
- Mät, kart och GIS verksamhet

Arbetena är i huvudsak utförda mot beställning av Kungsörs kommun. Beställning av tekniskverksamhet, service och underhåll samt enskilt avropade beställningar. Verksamheten har även omfattat större byggnationer av investeringskaraktär. Arbetena är i huvudsak finansierade av Kungsörs kommun och Kungsörs Vatten AB.

Kungsörs vatten AB

Bolaget bildades 2016-01-26 för att tydligt särskilja den avgiftsfinansierade verksamheten från den skattefinansierade verksamheten. Tidigare hanterades VA-verksamheten i Kungsörs KommunTeknik AB med särredovisning och verksamheten i bolaget startade 1 maj 2016. Bolaget verksamhet omfattar drift, planerat- och akut underhåll samt byggnationer i VA-anläggningar.

VA-anläggningen består av:

- Vattenverk
- Högreservoar
- Tryckstegringsstationer
- Avloppsreningsverk
- Pumpstationer
- Ledningsnät V, S, D

VA-verksamheten är strikt reglerad enligt lagen om allmänna vattentjänster. Vilket innebär att konsumenterna, på ett enkelt och tydligt sätt, ska kunna följa verksamhetens kostnader och intäkter, så att ingen korssubventionering sker. Underlag finns där verksamhetens flöden redovisas och hur kostnaderna fördelas. Arbetena är i huvudsak utförda mot beställning av Kungsörs kommun. Beställningen omfattar VA-försörjningen i Kungsörs kommun, omvandlingsområden samt utvecklingsområden. Verksamheten har även omfattat större byggnationer. Arbetena är i huvudsak finansierade med anläggningsavgifter och brukningstaxor.

Kungsörs grus AB

Ägs till 25% av Kungsörs kommun.

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att utvinna ballast samt att bedriva därmed jämförlig verksamhet. Ändamålet med bolaget är att hålla sådant grussortiment och ha sådan omfattning på verksamheten att ägarnas speciella behov på området tillgodoses och deras mer långsiktiga behov tillförsäkras.

Västra Mälardalens Kommunalförbund

Västra Mälardalens kommunalförbund (VMKF) bildades 2004 och bestod då av en samordnad räddningstjänst för kommunerna Kungsör, Arboga och Köping. 2006 utökades VMKF med ett antal administrativa funktioner så som exempelvis gemensam IT, telefoni och upphandling. Från och med januari 2021 tillhör räddningstjänsten ett annat kommunalförbund, Räddningstjänsten Mälardalen, men en gammal pensionsskuld ligger kvar i VMKF. Surahammars kommunfullmäktige beslutade 2022 om att bli fullvärdiga medlemmar i förbundet.

Verksamheten i VMKF har utökats under de senaste åren med bland annat säkerhetssamordnare och förvaltningen av ett antal kommungemensamma system. Skinnskatteberg kommun anslöt sig till bostadsanpassning under 2020. Att fortsätta att växa som förbund är viktigt för att kunna erbjuda medlemskommunerna kostnadseffektiva lösningar.

Västra Mälardalens Myndighetsförbund

Västra Mälardalens Myndighetsförbund (VMMF) bildades 2011 och är ett kommunalförbund för Arboga och Kungsör, som fullgör uppgifter inom miljö-, hälsoskydds-, byggnads- och energiområdet och tillämpar de lagar som reglerar områdena - t.ex. livsmedelslagen, alkohollagen och plan- och bygglagen.

Kommunalförbundet VafabMiljö

Är ett Kommunalförbund bildat av kommunerna i Västmanlands län samt Heby och Enköpings kommun. På uppdrag av medlemskommunerna tillhandahåller och utvecklar VafabMiljö avfallstjänster för alla 330 000 människor som bor och ca 16 000 företag som genererar avfall inom VafabMiljö-regionen. VafabMiljö arbetar bland annat med:

- Avfallsrådgivning
- Hämtning av hushållsavfall
- Slam och latrin
- Sortering
- Återvinning
- Energiutvinning
- Biologisk behandling
- Kompostering

➤ Deponering

VafabMiljö är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001.

Räddningstjänsten Mälardalen

Är ett kommunalförbund som sedan bildandet 2001 har kommit att utökats med fler medlemskommuner. Idag är medlemskommunerna Västerås, Hallstahammar, Surahammar, Arboga, Kungsör och Köping.

Räddningstjänsten Mälardalen (RTMD) ska upprätthålla en för medlemmarna gemensam organisation för räddningstjänst och andra uppgifter. Med detta avses det kommunala ansvar som följer av lagen (2003:778) om skydd mot olyckor (LSO). 3 kap, 5 kap, 6 kap 10 § första stycket, 8 kap 2 §. Undantaget det som följer enligt nedan, som respektive förbundsmedlem fortsatt ska ha ansvar för:

- Verka för att åstadkomma skydd mot andra olyckor än brand enligt 3 kap 1 §
- Genomföra rådgivning, information och på annat sätt underlätta för den enskilde att fullgöra sina skyldigheter enligt Lagen om skydd mot olyckor som inte berör området brand enligt 3 kap 2 §
- Framtagande och antagande av ett handlingsprogram för förebyggande verksamhet enligt 3 kap 3 §

RTMD ansvarar också för medlemmarnas skyldigheter enligt lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor.

Ovanstående gäller dock med undantag för att utfärda tillstånd och genomföra tillsyn över RTMD:s egen hantering av brandfarliga och explosiva varor samt de skyldigheter som åvilar kommunerna i egenskap av verksamhetsutövare.

Samordningsförbundet Västra Mälardalen

Är en fristående organisation som bildades i maj 2010 av medlemmarna; Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västmanland, Arboga, Köping och Kungsörs kommun.

Samordningsförbundet ska stödja utvecklingen av myndigheternas samordnade arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser för personer mellan 16–64 år. Förbundet ska:

- Jobba för att individer ska få samordnat stöd och rehabilitering som syftar till att nå en egen försörjning
- Bidra till bättre strukturella förutsättningar för myndigheternas samverkan
- Stödja insatser kopplat till metodutveckling, kompetensutveckling, kartläggningar/förstudier och forskning

Samordningsförbundet är en möjlighet för att utveckla och effektivisera samverkan mellan myndigheterna inom rehabiliteringsområdet. Syftet är att personer med behov av samordnade insatser ska få bättre hälsa och komma närmare egen försörjning